Colombia+ Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Regiones + Competitivas

Programa general de fortalecimiento de capacidades

swisscontact

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza en Colombia
Cooperación Económica y Desarrollo (SECO)

technopolis group

Competitiveness

OCyT Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología

Colombia Potencia de la Vida

Departamento Nacional de Planeación - DNP

Colombia+ Competitiva
Cooperación suiza para la competitividad

Introducción

- El análisis de los resultados de los diagnósticos y entrevistas realizadas permitió definir las temáticas consideradas para el proceso de fortalecimiento de capacidades.

- A continuación, se definen los objetivos de aprendizaje y se describen las nueve (9) temáticas identificadas y priorizadas en el proceso de diagnóstico y profundización de las dimensiones de madurez organizacional y capacidades técnicas en diseño, seguimiento y evaluación de intervenciones de competitividad e innovación en las 7 instituciones regionales que participan en el

TEMÁTICAS

Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Estas son las 9 temáticas definidas para el programa de fortalecimiento

Gestión de Stakeholders / Aliados — 4 hrs	Habilidades y Herramientas de Comunicación y Divulgación — 6 hrs	Indicadores de Competitividad, Innovación y Productividad — 6 hrs
Capacidades Técnicas en Diseño de Intervenciones — 4 hrs	Metodologías Ágiles — 4 hrs	Capacidades Técnicas en Seguimiento de Intervenciones — 2 hrs
Capacidades Técnicas en Monitoreo de Beneficiarios — 6 hrs	Metodologías de evaluación de resultado — 4 hrs	Metodologías de evaluación de impacto — 6 hrs

Gestión de Stakeholders / Aliados

Introducción

- Los participantes serán capaces de identificar, analizar y gestionar eficazmente a los stakeholders (partes interesadas) y aliados en el ámbito de los proyectos.
- Desarrollarán habilidades prácticas para mapear stakeholders, comprender sus intereses e influencias, diseñar estrategias de comunicación y compromiso, y resolver conflictos potenciales.
- Además, aprenderán a alinear los objetivos del proyecto con las expectativas de los stakeholders para asegurar la colaboración y el apoyo necesarios para el éxito del proyecto.

Descripción de la temática

- Identificación y mapeo de stakeholders: se requiere fortalecer las capacidades de las instituciones para identificar a los actores clave que pueden influir en el éxito de sus intervenciones, y a comprender sus intereses y expectativas.
- Fortalecimiento de alianzas estratégicas: se refiere al ejercicio de consolidar y optimizar las relaciones colaborativas entre diferentes organizaciones para mejorar la eficiencia, maximizar recursos y lograr objetivos comunes.

Habilidades y Herramientas de Comunicación y Divulgación

Introducción

- Los participantes estarán capacitados para emplear efectivamente diversas habilidades y herramientas de comunicación y divulgación en proyectos.

- Aprenderán a desarrollar estrategias de comunicación claras, utilizar plataformas adecuadas, crear mensajes impactantes, y gestionar la comunicación interna y externa, incluyendo situaciones de crisis y retroalimentación, para asegurar el éxito del proyecto.

Descripción de la temática

- Herramientas para la divulgación: se incluyen plataformas digitales, métodos convencionales (materiales impresos, presentaciones) y redes sociales.

- Habilidades Comerciales: incluyen la capacidad de identificar oportunidades de mercado, negociar con clientes y socios, y persuadir a las partes interesadas sobre el valor del proyecto.

Indicadores de Competitividad, Innovación y Productividad

Introducción

- Los asistentes serán capaces de comprender y aplicar indicadores clave de competitividad, innovación y productividad en el ámbito de los programas y proyectos que desarrollan. Aprenderán a identificar, medir y analizar estos indicadores para evaluar el impacto de sus intervenciones regionales, fomentar la innovación, y mejorar la productividad.

- Además, desarrollarán habilidades para utilizar estos indicadores en la toma de decisiones estratégicas, contribuyendo al éxito y la sostenibilidad de sus intervenciones.

Descripción de la temática

- Selección y definición de indicadores: consiste en identificar métricas clave que reflejen el rendimiento y el impacto de las intervenciones.

- Análisis e interpretación de indicadores avanzados: herramientas para analizar e interpretar los datos de los indicadores, y para extraer conclusiones útiles para la toma de decisiones y focalización de intervenciones.

Capacidades Técnicas en Diseño de Intervenciones

Introducción

- Los participantes, a partir del concepto del ciclo de las políticas públicas, fortalecerán sus capacidades para el abordaje del proceso que va desde la justificación de la intervención, pasando por la identificación de objetivos hasta la definición de los productos, resultados e impactos esperados.

- Desarrollarán capacidades para entender el ciclo de las políticas públicas, su relevancia y las conexiones entre el diseño, el monitoreo y la evaluación.

Descripción de la temática

- Metodología para la estructuración de teorías de cambio.

- Conexiones y complementariedades entre la metodología de marco lógico y la teoría de cambio.

Metodologías Ágiles

Introducción

- Los asistentes estarán capacitados para comprender y aplicar metodologías ágiles en el ámbito de los proyectos y programas.
- Aprenderán los principios y prácticas fundamentales de metodologías como Scrum y Kanban, y cómo implementarlas para mejorar la eficiencia, flexibilidad y colaboración en sus equipos de trabajo.
- Además, desarrollarán habilidades para adaptar estas metodologías a diferentes contextos y tipos de proyectos, con el fin de optimizar la gestión del tiempo y los recursos, y aumentar la tasa de éxito de los proyectos y programas.

Descripción de la temática

- Principios y valores de las metodologías ágiles: hacen referencia a un conjunto de guías y creencias fundamentales que priorizan la colaboración, la flexibilidad y la entrega continua de valor.
- Herramientas y técnicas ágiles: se refieren a prácticas y aplicaciones específicas que facilitan la implementación de principios ágiles.

Capacidades Técnicas en Seguimiento de Intervenciones

Introducción

- Los asistentes estarán capacitados para aplicar técnicas de seguimiento en proyectos y programas.
- Aprenderán a utilizar herramientas de monitoreo, recopilar y analizar datos, y evaluar el progreso respecto a los objetivos.
- Además, desarrollarán habilidades a través de la aplicación de metodologías para identificar alertas tempranas, generar informes precisos y hacer recomendaciones para mejorar los resultados de las intervenciones.

Descripción de la temática

- Planificación del monitoreo: consiste en diseñar un enfoque estructurado para supervisar y evaluar el progreso y los resultados de un proyecto.
- Herramientas para la recolección de datos: se refieren a los métodos y dispositivos utilizados para recopilar información relevante sobre el progreso y los resultados de un proyecto.

Capacidades Técnicas en Monitoreo de Beneficiarios

Introducción

- Los asistentes estarán capacitados para comprender los elementos claves para realizar el monitoreo de los beneficiarios (y postulantes). Esto incluye: Diseño de estrategia de monitoreo, definición de indicadores, proceso de recolección de información, construcción de herramientas de línea de base y seguimiento.

- Además, desarrollarán habilidades para generar informes precisos y tomar decisiones informadas que optimicen los resultados y la efectividad de los proyectos y programas.

Descripción de la temática

- Establecimiento de sistemas de monitoreo de beneficiarios: implica diseñar e implementar mecanismos para rastrear y evaluar los resultados de las intervenciones en los beneficiarios.

- Herramientas y usabilidad: se refieren a los instrumentos y aplicaciones utilizados para recopilar, gestionar y analizar datos sobre los beneficiarios, y a la facilidad con la que estos pueden ser empleados.

Metodologías de evaluación de resultado

Introducción

- Los participantes aprenderán los lineamientos básicos para diseñar y llevar a cabo evaluaciones de resultados (cuantitativas, cualitativas o mixtas).

- Además, desarrollarán habilidades para interpretar los hallazgos de manera crítica, generar recomendaciones basadas en evidencia y utilizar los resultados para mejorar la formulación e implementación de proyectos y programas.

Descripción de la temática

- Abordaje de procesos y esquemas para la realización de evaluaciones.

- Herramientas cuantitativas y cualitativas para la identificación y cuantificación de resultados.

Metodologías de evaluación de impacto

Introducción

- Los participantes estarán capacitados para entender las principales características de las metodologías de evaluación de impacto en proyectos y programas.
- Aprenderán a seleccionar indicadores relevantes, y analizar datos para determinar el efecto directo e indirecto de las intervenciones una vez hayan finalizado.

Descripción de la temática

- Aspectos técnicos para la implementación de las evaluaciones de impacto.
- Introducción de métodos de evaluación de impacto. Diseños experimentales, PSM, diferencias en diferencias y regresión discontinua.

CARACTERÍSTICAS

Colombia+ Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

El programa contará con sesiones de Formación las cuales:

- Se dictarán los martes y jueves
- Iniciarán a las 8:00 am
- Cada sesión tendrá una duración de 2 a 3 horas
- Serán en modalidad virtual por la plataforma Zoom ™

Adicional a las sesiones de formación se tendrán sesiones de Énfasis, las cuales:

- Se programarán de manera individual con cada institución
- Tendrán lugar posterior a la sesión de formación
- Serán en modalidad virtual por la plataforma Zoom ™

Comunidades de Práctica (CP)

- **De manera complementaria a las sesiones de Formación y de Énfasis, el programa cuenta espacios en los que los equipos técnicos y directivos de las 7 instituciones compartirán buenas prácticas, conocimientos, herramientas y fortalezas para generar dinámicas de colaboración.**

"Es la combinación de estos tres elementos lo que constituye una comunidad de práctica. Y es desarrollando estos tres elementos en paralelo como se cultiva dicha comunidad." -

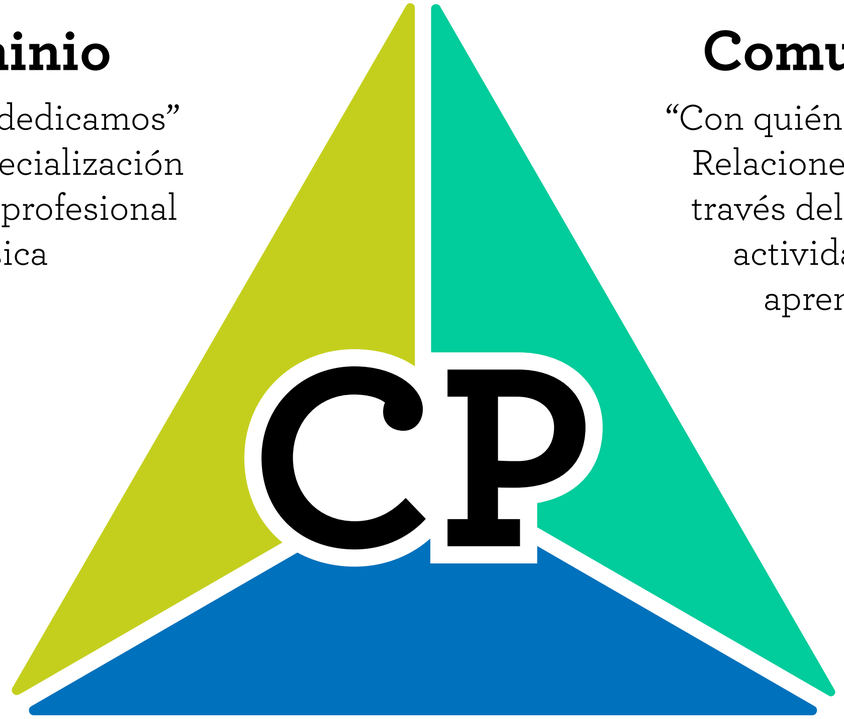
Etienne y Beverly Wenger-Trayner, 2015

Dominio

"A qué nos dedicamos"
Área de especialización y actividad profesional básica

Comunidad

"Con quién lo hacemos"
Relaciones creadas a través del debate, las actividades y el aprendizaje



Práctica

"Lo que hacemos juntos"
Creación de un conjunto de conocimientos, historias, herramientas e iniciativas

Fuente: Berkeley University; University of Oxford

- Las sesiones de comunidad de práctica contarán con:
  - Intervención de expertos en la materia a tratar
  - Presentación de casos o experiencias de las instituciones regionales
  - Espacio para comentarios y preguntas.
- En la segunda parte de la sesión, las instituciones beneficiarias tendrán la oportunidad de contar sus aciertos y experiencias respecto al tema tratado.
- Las sesiones se harán de forma virtual mediante la plataforma Zoom™ .

- Los siguientes serán los temas a desarrollar en las sesiones dedicadas a las comunidades de practica:

Indicadores nacionales y subregionales de competitividad e innovación

Diagnóstico y mapeo de beneficiarios

Evaluación de impacto de intervenciones

CRONOGRAMA

Colombia+ Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Temática	Horas	Profesor	Clase 1	Clase 2
Gestión de stakeholders/ aliados	4 hrs	Álvaro Díaz	13 de Junio / 8:00 am	18 de Junio / 8:00 am
Habilidades y herramientas de comunicación y divulgación	6 hrs	Rafael Villa	20 de junio / 8:00 am	25 de junio / 8:00 am
Indicadores de productividad, competitividad e innovación	6 hrs	Efrén Romero	02 de julio / 8:00 am	09 de julio / 8:00 am
Capacidades técnicas en diseño de intervenciones	4 hrs	Juan C. Salazar Oscar Corzo	16 de julio / 8:00 am	18 de julio / 8:00 am
Metodologías ágiles	4 hrs	Oriana Mendoza	23 de julio / 8:00 am	25 de julio / 8:00 am
Capacidades técnicas en seguimiento de intervenciones	2 hrs	Rafael Villa	01 de agosto / 8:00 am	N/A
Capacidades técnicas en monitoreo de beneficiarios	4 hrs	Claudia Cuervo Juan M. García	8 de agosto / 8:00 am	13 de agosto / 8:00 am
Metodologías de evaluación de resultados	6 hrs	Juan C. Salazar - Oscar Corzo Rafael Villa	20 de agosto / 8:00 am	22 de agosto / 8:00 am
Metodologías de evaluación de impacto	6 hrs	Juan C. Salazar Oscar Corzo	27 de agosto / 8:00 am	03 de septiembre / 8:00 am

Cronograma Comunidades de Práctica

Temática	Horas	Profesor	Inicio	Finalización
Indicadores nacionales y subregionales de competitividad e innovación	2 hrs	Iván Ruiz	11 de julio	12 de julio
Diagnóstico y mapeo de beneficiarios	2 hrs	Dayana Peñaranda	29 de julio	30 de julio
Evaluación de Impacto de intervenciones	2 hrs	Iván Ruiz	15 de agosto	16 de agosto

NUESTRO EQUIPO

Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Álvaro Díaz

Álvaro es socio de COMPETITIVENESS con experiencia en transferencia de metodologías, programas de capacitación y mapeo y activación de ecosistemas. Con un enfoque en alimentación, salud, tecnología y energía, ha dirigido y participado en iniciativas para los sectores público y privado a lo largo de LATAM, África, Asia Central y el Caribe.

Rafael Villa

Rafa es consultor en economía política internacional y acción colectiva para el desarrollo con más de 20 años de experiencia en innovación social, empresarial, cívica y de políticas públicas, análisis y evaluación de políticas, desarrollo regional y de competitividad, turismo y desarrollo sostenible. Él es ingeniero industrial de la Universidad Nacional de Colombia donde también cursó una especialización en sistema de información para las organizaciones y un postgrado en economía. Tiene una maestría en políticas públicas de la Universidad de Maryland y estudios de educación ejecutiva en la Escuela de Gobierno de la Universidad de Harvard, en la Fundación E.M. Kauffman y en el Instituto Brookings de los Estados Unidos. Rafa es un coach empresarial y de innovación certificado por el ELI Institute desde 2006. Actualmente es Jefe de Innovación del Policy Lab y consultor asociado senior de Technopolis Group Bogotá."

Efrén Romero

Director Ejecutivo del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología OCyT. Doctor en Ingeniería, Magister en Ingeniería Industrial e Ingeniero Industrial con competencias para la dirección y ejecución de procesos de investigación, gestión y administración y sistemas de innovación. Entrenador certificado en cienciometría, análisis de redes, evaluación y visualización científica de la ciencia con VOSviewer del CWTS Leiden University. Capacitador en ciencia de datos, bibliometría y cienciometría en programas de posgrado y pregrado.

Juan Carlos Salazar

Juan Carlos es consultor principal de Technopolis Group Colombia. Cuenta con amplia experiencia en el análisis, diseño, implementación y evaluación de políticas públicas para el desarrollo socioeconómico en América Latina y el Caribe. Tiene trayectoria en el uso de técnicas de evaluación que abarcan métodos de investigación en ciencias sociales, herramientas y metodologías de análisis cuantitativo y cualitativo.

Óscar Corzo

Oscar es Consultor Asociado en Technopolis Group. Ha trabajado en entidades de gobierno vinculadas a políticas de desarrollo productivo. Maneja diversas metodologías cuantitativas y métodos cualitativos de investigación. Acompañó el diseño y fortalecimiento de las actividades de monitoreo y evaluación en iNNpulsa Colombia, y formó parte del equipo de evaluaciones estratégicas del DNP.

Oriana Mendoza

Oriana, experta en asociaciones público-privadas y desarrollo regional, tiene experiencia en gestión estratégica y programas de productividad. Fue Presidenta de la Cámara de Comercio del Cauca y lideró el programa "Ingenia". Actualmente, es consultora senior en COMPETITIVENESS, mejorando estrategias empresariales en Centroamérica y el Caribe.

Claudia Cuervo

Claudia es especialista en el diseño, implementación y evaluación de Políticas públicas y fortalecimiento de capacidades institucionales. Tiene más de 20 años de experiencia trabajando en los sectores público, privado, académico y de cooperación internacional. Ha coordinado y participado en la construcción de documentos de Política, planes y prospectiva en temas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Competitividad, Desarrollo productivo, Agricultura y Desarrollo Rural y el diseño e implementación de instrumentos de política.

Juan Manuel García

Juan Manuel cuenta con amplia experiencia en monitoreo de proyectos y políticas, y en el diseño e implementación de evaluaciones de impacto, recolección y análisis de datos, y econometría, utilizando R, Python y Stata. Ha liderado proyectos de medición de educación, innovación y competitividad, coordinado recolecciones de datos y análisis cuantitativo para decisiones estratégicas. También es docente universitario y consultor en diversas organizaciones y proyectos internacionales.

Iván Ruiz

Iván, con 13 años de experiencia en desarrollo económico y competitividad regional, ha trabajado en instituciones como el Consejo Privado de Competitividad y la Presidencia de Colombia. Actualmente consultor en COMPETITIVENESS, ha contribuido a proyectos en América Latina y el Caribe. Fue Director de la Red Clúster Colombia, en donde lidero la creación de Sistema de Evaluación y Monitoreo de Clústeres

Dayana Peñaranda

Dayana, profesional con más de 9 años de experiencia en análisis de datos y apoyo a iniciativas de competitividad e innovación, ha trabajado en proyectos en América Latina y África. Ha colaborado con iNNpulsa Colombia en la elaboración de Términos de Referencias para las distintas convocatorias de clústeres, destacándose en análisis de datos cuantitativos y cualitativos, diseño de reportes y visualización interactiva.

Colombia+
Competitiva
Cooperación suiza para la competitividad

CONTACTO

Cualquier comentario o duda, comunicarse al siguiente correo:

Oriana Mendoza
Oriana.mendoza@competitiveness.com

swisscontact
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Embajada de Suiza en Colombia
Cooperación Económica y Desarrollo (SECO)
technopolis group
Competitiveness
OCyT Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología
COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA
Departamento Nacional de Planeación - DNP

Colombia+ Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Regiones + Competitivas

Programa general de fortalecimiento de capacidades

swisscontact

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Embajada de Suiza en Colombia
Cooperación Económica y Desarrollo (SECO)

technopolis group

Competitiveness

OCyT Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología

COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA

Departamento Nacional de Planeación - DNP