

Regiones +
Competitivas



Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

Programa de fortalecimiento de capacidades
Módulo 5: “Metodologías ágiles”



Agenda Módulo 5: “Metodologías ágiles”

1. Introducción al agilismo
2. Mentalidad ágil
3. Gestión ágil
4. Enfoque Scrum
5. Conceptos fundamentales
6. Aplicación de Scrum
7. Otros enfoques ágiles
8. Test de salida



Objetivos de aprendizaje

Los participantes tendrán una **comprensión fundamental de los principios y prácticas de este marco de trabajo para la gestión de proyectos**. Podrán definir qué es Scrum, diferenciarlo de metodologías tradicionales, e identificar los roles clave que lo componen

Aprenderán sobre los eventos, elementos y actividades de Scrum, comprendiendo su propósito y función para impulsar el progreso del proyecto

Al final, se discutirán las **diferentes escalas de Scrum** y su combinación con Kanban, sus **desafíos comunes** y recursos adicionales para continuar aprendiendo sobre estas metodologías.



Test de entrada

Por favor, responder las breves preguntas comprendidas en el siguiente enlace:

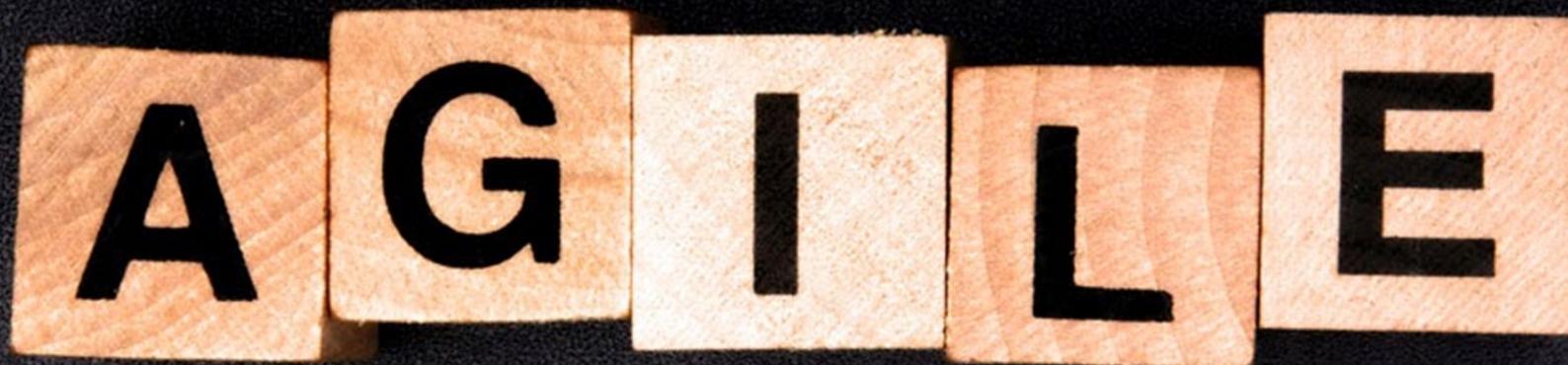




Agenda Módulo 5: “Metodologías ágiles”

1. Introducción al agilismo

2. Mentalidad ágil
3. Gestión ágil
4. Enfoque Scrum
5. Conceptos fundamentales
6. Aplicación de Scrum
7. Otros enfoques ágiles
8. Test de salida



AGILE

¿Qué sabemos de
agilismo?

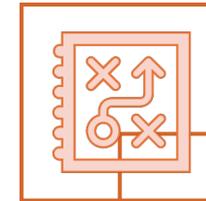


1. Introducción al agilismo



Agilidad

- Capacidad de reaccionar rápidamente a situaciones cambiantes



Gestión ágil

- La gestión de proyectos ágil no se formula sobre la necesidad de anticipación, sino sobre la de adaptación continua

1. Introducción al agilismo

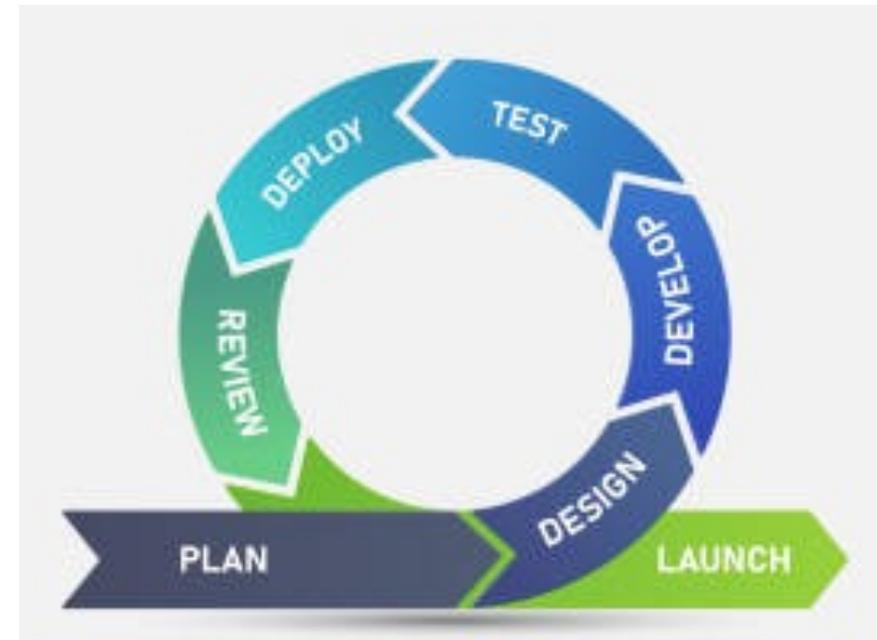
Gestión tradicional

Construir el producto planificado en el tiempo y con los costos previstos



Agilismo

Entregar el mayor valor posible en el menor tiempo, e incrementarlo de forma constante



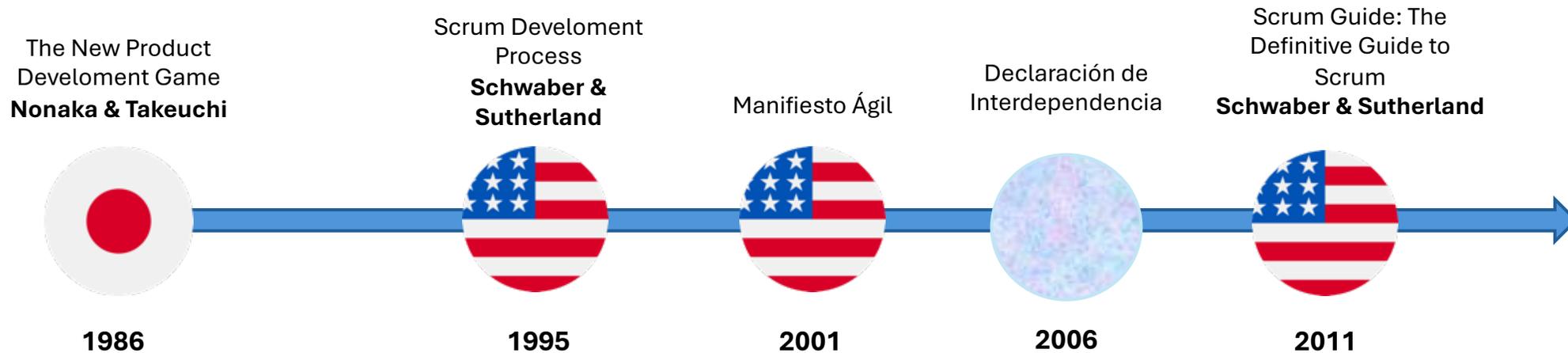


Agenda Módulo 5: “Metodologías ágiles”

1. Introducción al agilismo
- 2. Mentalidad ágil**
3. Gestión ágil
4. Enfoque Scrum
5. Conceptos fundamentales
6. Aplicación de Scrum
7. Otros enfoques ágiles
8. Test de salida

2. Mentalidad ágil

El agilismo en general proviene de la gestión de calidad, se basan en el principio de experimentación y retroalimentación, así como la confianza en el equipo pero siempre enfocado a satisfacer al usuario final, minimizar el desperdicio y aumentar la productividad. **Algunos enfoques ágiles:** Scrum, Kanban, XP, Scrumban.



Manifiesto por el Desarrollo Ágil de Sof

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar software tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros. A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:

Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas
Software funcionando sobre documentación extensiva
Colaboración con el cliente sobre negociación contractual
Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan

to es, aunque valoramos los elementos de la derecha, valoramos más los de la izquierda.

<http://agilemanifesto.org/iso/es/manifesto.html>



Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad

2. Mentalidad ágil: Manifiesto Ágil

El 17 de febrero de 2001 se reunieron 17 críticos del desarrollo de software y acuñaron el término “**Método Ágil**” para definir los métodos que estaban surgiendo como alternativa a los métodos formales.

A través de este trabajo se definieron 4 valores:

1. Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas.
2. Software funcionando sobre documentación extensiva.
3. Colaboración con el cliente sobre negociación contractual.
4. Respuesta ante el cambio sobre seguir un plan.



2. Mentalidad ágil: Declaración de interdependencia

Retorno de inversión	Resultados fiables	Incertidumbre	Creatividad e Innovación	Rendimiento	Eficacia y Fiabilidad
<ul style="list-style-type: none">• Incrementamos el retorno de inversión (ROI) al enfocarnos en el flujo continuo de valor.	<ul style="list-style-type: none">• Entregamos resultados fiables mediante la participación del cliente en las iteraciones frecuentes, donde también son responsables del trabajo.	<ul style="list-style-type: none">• Asumimos que habrá incertidumbre y la gestionamos a través de iteraciones, anticipación y adaptación.	<ul style="list-style-type: none">• Se promueve la creatividad e innovación al reconocer que las personas son la fuente máxima de valor y se crea un entorno en el que puedan tener un impacto positivo.	<ul style="list-style-type: none">• Aumentamos el rendimiento mediante la responsabilidad común sobre los resultados y sobre la propia efectividad del equipo.	<ul style="list-style-type: none">• Mejoramos la eficiencia y la fiabilidad mediante estrategias, procesos y prácticas específicas para cada situación.

Los 12 principios del Manifiesto Ágil promueven un enfoque centrado en las personas, flexible, adaptable y orientado al valor para el desarrollo de software, enfatizando la colaboración, la comunicación, la entrega temprana y continua, y la mejora continua.



Agenda Módulo 5: “Metodologías ágiles”

1. Introducción al agilismo
2. Mentalidad ágil
- 3. Gestión ágil**
4. Enfoque Scrum
5. Conceptos fundamentales
6. Aplicación de Scrum
7. Otros enfoques ágiles
8. Test de salida



3. Gestión ágil: Enfoque en los proyectos

Los proyectos están afectados por limitaciones como: capacidades organizativas, tiempo, costos, alcance, calidad, recursos, etc; que pueden dificultar su planificación, ejecución y éxito en su desarrollo total.

La **alta incertidumbre** es la regla común en la mayoría de proyectos actualmente. La incertidumbre se refleja en altas tasas de:

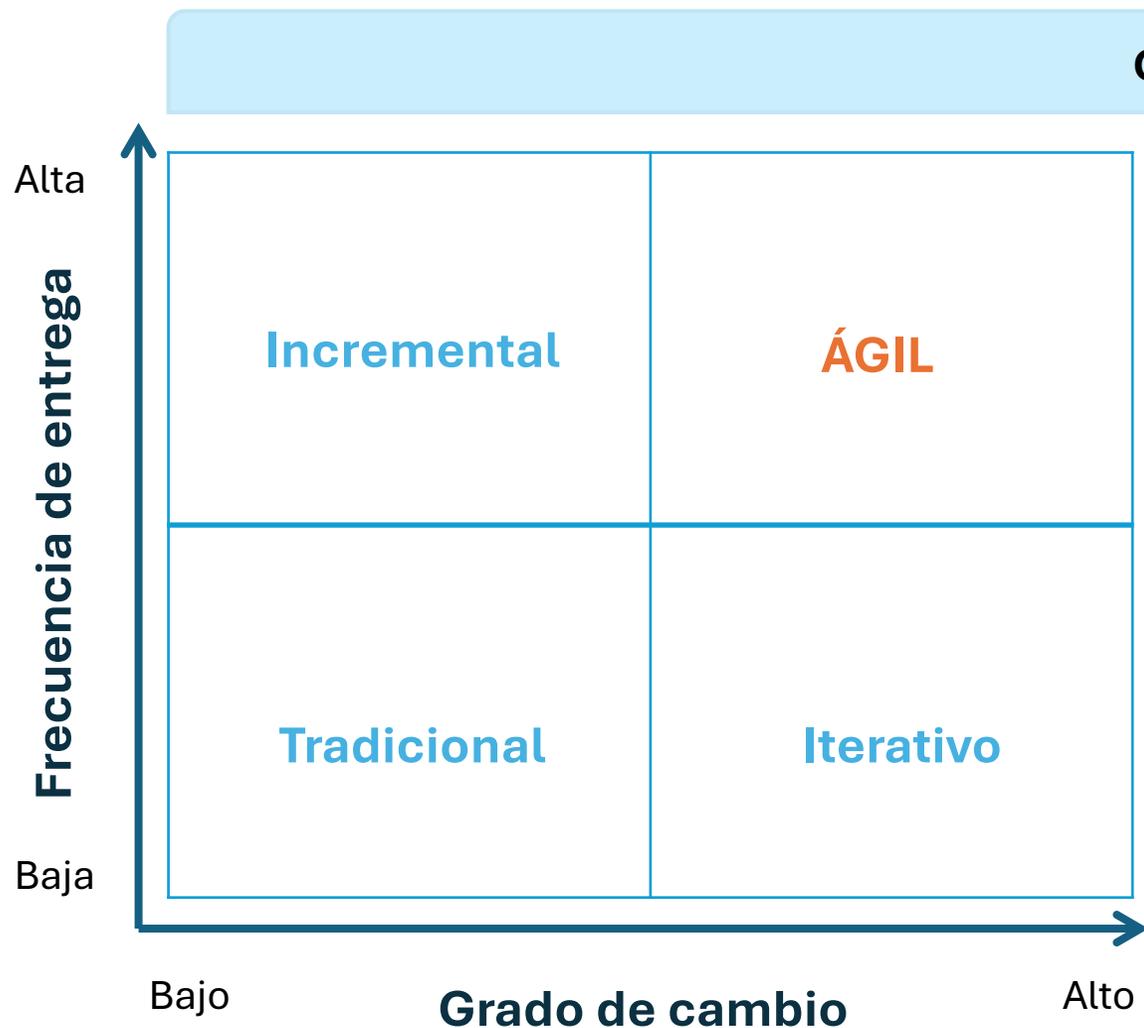
- Cambio
- Complejidad
- Riesgo

Hacia un nuevo enfoque:

- ✓ Ciclos de retroalimentación muy cortos.
- ✓ Adaptación frecuente al proceso.
- ✓ Redefinición de prioridades.
- ✓ Planes actualizados regularmente.
- ✓ Entregas frecuentes.



3. Gestión ágil: Enfoque en los proyectos



ENFOQUE	REQUISITOS	ACTIVIDADES	ENTREGA	META
Tradicional	Fijos	Realizadas una vez en el proyecto	Única	Costos
Iterativo	Dinámicos	Repetidos hasta OK	Única	Solución correcta
Incremental	Dinámicos	Realizadas una vez en un incremento	Frecuentes pequeñas	Velocidad
Ágil	Dinámicos	Repetidos hasta OK	Frecuentes pequeñas	Valor para el cliente

—

¿Cómo es el enfoque de sus principales proyectos?



Colombia+
Competitiva

Cooperación suiza para la competitividad





3. Gestión ágil: Enfoque

Objetivo: Entregar el mayor valor posible en el menor tiempo, e incrementarlo de forma constante.

- Se anticipa la presencia en el mercado.
- Se mantiene la ventaja innovadora del producto en un mercado en movimiento.

Premisas:

- ✓ Entrega temprana
- ✓ Incremento frecuente

Principios Lean: La cultura Lean no empieza ni acaba.

- Debe tratarse como una transformación cultural se pretende que sea duradera y sostenible.
- Es un conjunto de técnicas centradas en el valor agregado y en las personas.

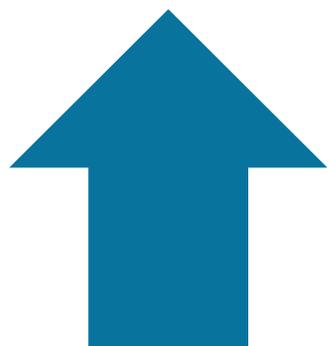
Valor: Aquello por lo que el cliente está dispuesto a pagar.

Desperdicio: Cualquier cosa distinta de la cantidad mínima de equipamiento, materiales, partes, espacio y tiempo que sea no absolutamente esencial para agregar valor al producto.

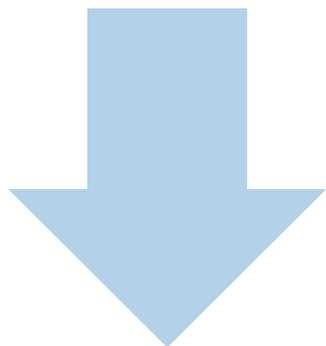


3. Gestión ágil: Enfoque

Hacer más con menos:



Maximizar el
Valor



Minimizar el
Esfuerzo

Nueva forma de enfocar el trabajo:



Perspectiva
interna:

Optimizar
recursos



Perspectiva del
cliente:

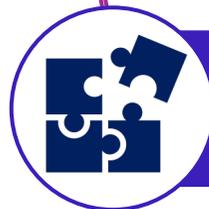
Identificar el
valor que le
interesa

3. Gestión ágil: Enfoque

Entregas basadas en el VALOR



Maximizar el valor debe ser el enfoque de todo el equipo



Priorizar actividades de valor agregado



Priorizar esfuerzos de reducción de riesgos

¿Por qué una entrega temprana de valor?

1 Razón: A menor tiempo de ejecución, menor probabilidad de riesgo.

2 Razón: Ayuda al equipo a incrementar la confianza de las partes interesadas.

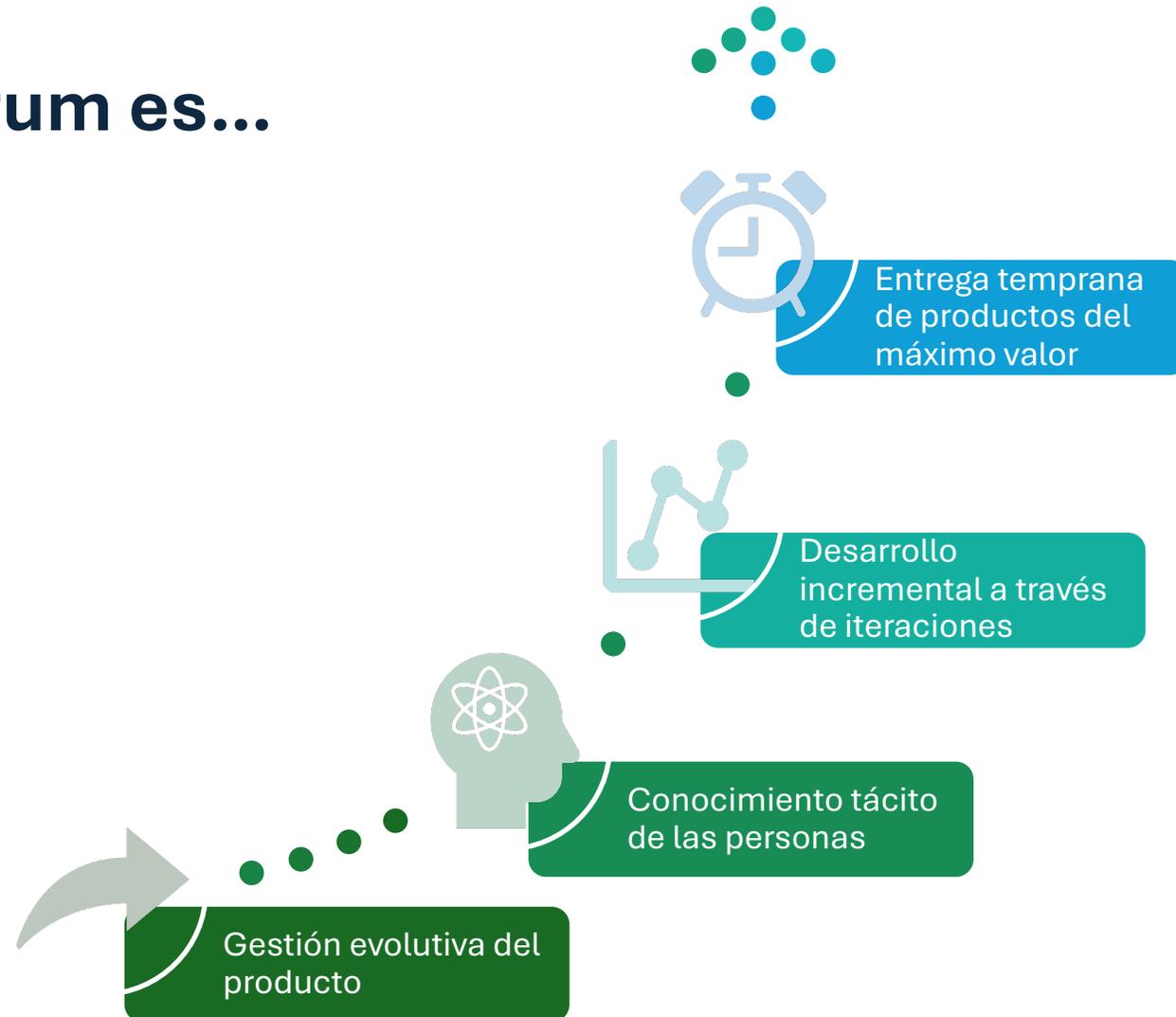


Agenda Módulo 5: “Metodologías ágiles”

1. Introducción al agilismo
2. Mentalidad ágil
3. Gestión ágil
- 4. Enfoque Scrum**
5. Conceptos fundamentales
6. Aplicación de Scrum
7. Otros enfoques ágiles
8. Test de salida

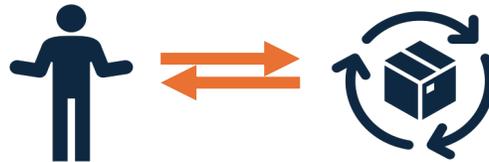
4. Enfoque Scrum

Scrum es...



4. Enfoque Scrum

Definición: Scrum es una metodología de desarrollo de proyectos basada en ciclos cortos de desarrollo y retroalimentación mientras se añade valor incremental utilizable al producto final. Ayuda a las personas, equipos y organizaciones a generar valor mediante soluciones adaptativas para problemas complejos.



¿Cuándo se aplica?

- Proyectos complejos
- Cuando los requisitos del producto/servicio pueden cambiar
- Estrecha colaboración con los usuarios finales
- El trabajo puede ser modular

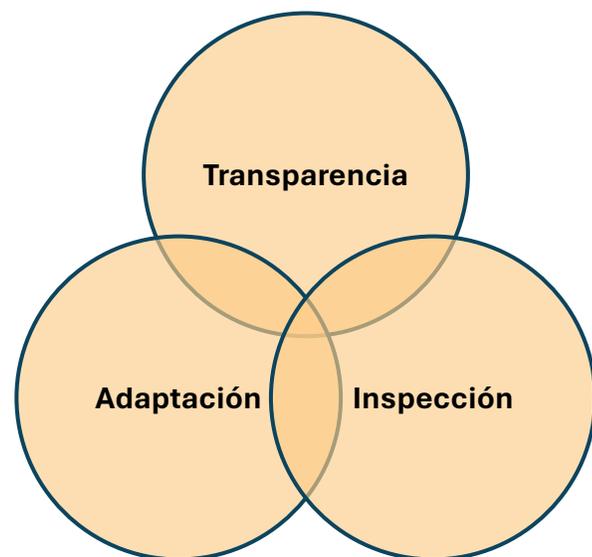
¿Por qué aplicarlo?

- Obtención de información rápida sobre el progreso
- Flexibilidad para adaptarse
- Equipos nuevos que necesitan un marco que les proporcione autonomía pero que aclare las funciones

4. Enfoque Scrum: Fundamentos

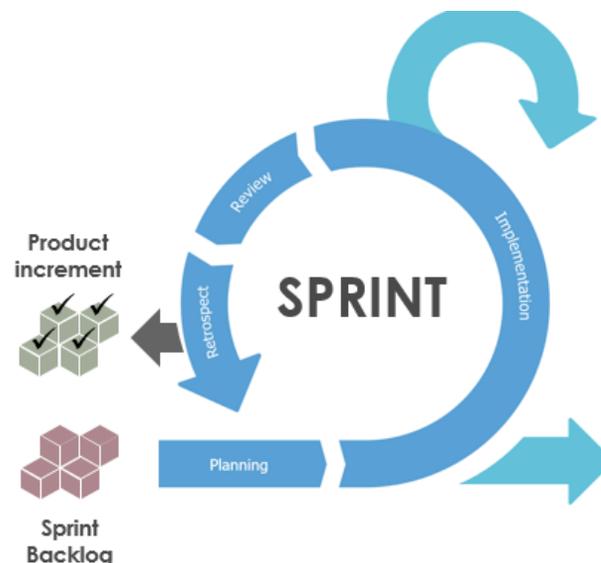
Priorización basada en el valor y adaptación empírica

Las funciones se priorizan teniendo en cuenta las necesidades de los usuarios o de la empresa y se revisan en ciclos cortos



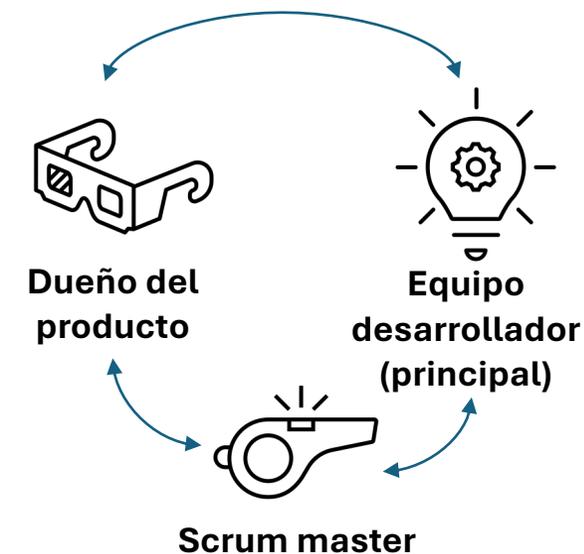
Desarrollo incremental y bloques de tiempo

El producto se desarrolla y entrega en **pequeñas fracciones funcionales** a lo largo de **cortos ciclos de tiempo (sprints)**

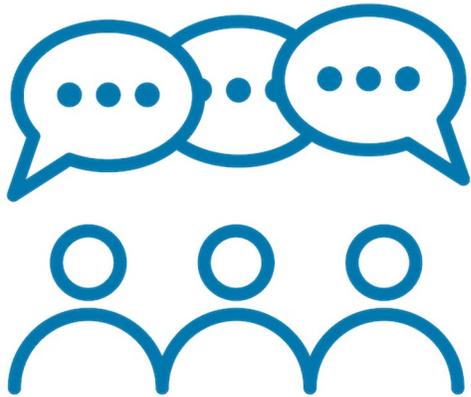


Auto-organización bajo roles claros

El equipo tiene todas las capacidades para responder y son expertos en su tarea. Hay roles claros que facilitan el proceso



Identificación y análisis



15 minutos

Ejercicio en grupo

1. Identificar un proyecto / actividad actual dentro de su institución que podría desarrollarse bajo el enfoque Scrum
2. ¿Por qué escogió ese proyecto / actividad y considera que puede aplicarse para su desarrollo este enfoque?
3. Describa las principales ventajas de desarrollar el proyecto / actividad desarrollada bajo el enfoque scrum

GRACIAS

Oriana Mendoza Vidal
oriana.mendoza@competitiveness.com